



## Construction City Cluster

Oppsummering av innspillene som resultat fra spørreundersøkelsen vi har sendt ut til CCC-medlemmer.

### 1. Hva er de viktigste faktorene innen logistikk for bygg- og anleggsprosjekter?

- **God planlegging:** Dette inkluderer detaljert fremdriftsplanlegging og oppfølging av produksjon mot til en omforent fremdriftsplan. Planleggingen bør følge just-in-time prinsippet, som innebærer at produkter og materialer transporteres direkte til produksjonsstedet (uten mellomlagring) når det er behov for det. Effektiv planlegging er også avgjørende for å sikre kvaliteten på leveransene. Tidsstyring og samordning mellom aktørene er viktig for å sikre at leveranser skjer til rett tid og sted.
- **Effektiv kommunikasjon og samarbeid:** En felles plan og dedikert ressurs til logistikk i prosjektet er essensielt. Samarbeid mellom aktørene er avgjørende for å sikre at leveranser skjer som planlagt.
- **Bærekraftige og kostnadseffektive leveranser:** Forstå logistikkbehovet og sørg for bærekraftige transportløsninger som just-in-time-leveranser, samlasting, fyllingsgrad, transportavstand og drivstofftype (diesel, bio, elektrisk). Dette bidrar til å redusere kostnader og miljøpåvirkning.
- **Etablering av felles lagerområde:** Et felles lagerområde på hver byggeplass gir oversikt og tidsbesparelse. Dette gjør det enklere å holde orden på logistikk og fremføring av varer.

### 2. Hva er de største hindringene eller utfordringene innen logistikk?

- **Manglende planlegging og koordinering:** Uten grundig tidsplanlegging og samordning kan leveranser bli forsinket, og arbeidsflyten forstyrres. Dette kan føre til ineffektivitet og feil. I tillegg, manglende koordinering hindrer ombruk og bærekraftige løsninger. Andre faktorer kan direkte påvirke en effektiv planlegging og koordinering, blant andre:
  - *Dårlig kommunikasjon;* Siloarbeid, der aktører ikke kommuniserer godt nok, fører til ineffektivitet.
  - Utilstrekkelig bruk av digitale verktøy som kunne ha styrket planleggingen og sporingen av materiell.
  - *Transport og levering;* Uforutsigbar trafikk, utilstrekkelig transportkapasitet eller mangel på bærekraftige alternativer kan forsinke leveransene og øke kostnadene. Manglende infrastruktur på



byggeplasser, som tilstrekkelig plass til lagring eller utstyr for lossing, kan også være en utfordring.

- *Lagerstyring*; Uten tilgang til fleksible lagring kan materialforsyningen bli for treg eller kostnadskrevenende. Manglende oversikt over lagerbeholdning og dårlig materialhåndtering fører til svinn, feilbestillinger og forsinkelser.
- **Bemanningsutfordringer**: Dårlig utnyttelse av arbeidskraft (ofte finnes det ikke en logistikkansvarlig i prosjektet og ansvar faller på prosjekt- og prosjekteringsleder), mangel på kompetente logistikkoordinatorer eller feilbemanning i peak-perioder kan føre til ineffektivitet og høyere kostnader. Manglende opplæring eller forståelse av prosjektlogistikk blant de involverte aktørene kan også skape problemer.
- **Digitalisering og standardisering**: Lav grad av digitalisering og standardisering gjør det krevende å optimalisere logistikkprosesser gjennom systemintegrasjon, applikasjoner og KI. Manglende digital forståelse og samhandling mellom leverandører og byggenæringen kan også være en utfordring.